

Proyecto de Equipamiento Hospital María, Especialidades Pediátricas

Walter Alejandro Martínez Matamoros

Ingeniero Mecánico Industrial (UNAH-Honduras)

Ingeniero en Electrónica (UNAM-México)

Especialista en Biomédica (IA-USA)

Master en Gestión Sanitaria (CEF-España)

Fundador y Catedrático de la Carrera de Ingeniería en Biomedica,

Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC)

walter.martinez@unitec.edu

RESUMEN

El Hospital del María, Especialidades Pediátricas (HMEP) es un centro hospitalario pediátrico nacional edificado por la Fundación María en 2004 y donado al Estado de Honduras, como respuesta a las necesidades crecientes de tratamiento especializado por parte de la niñez hondureña, que día a día demanda de este tipo de servicios sin recibir la atención requerida.

El Hospital María deberá de operar con un sistema de administración distinta a la administración actual de los hospitales de la red hospitalaria de salud en Honduras y quedara adscrito a la red hospitalaria del sector público.-

La Secretaria de Salud de la Republica de Honduras, consecuente con esta condicionante y mediante el Decreto Ley número 268, del 20 de Octubre de 2005 aprobó el Convenio de Administración y Gestión entre la Secretaría de Salud y la Fundación Amigos del Hospital María (FAHM), fundación sin fines de lucro, con personería jurídica otorgada mediante Resolución 541-2005 del 25 de febrero de 2005, estableciendo y permitiendo la administración del Hospital a través de la FAHM como una forma innovadora con autonomía de gestión.

Además de la condición anterior se especifica que el hospital dará atención a la población menor de 18 años, funcionara como un hospital de referencia que vendrá a fortalecer la red pública, cooperando a mejorar la accesibilidad, cobertura y calidad de la atención en especial los servicios que se prestan en el Hospital Escuela y el Hospital Mario Catarino Rivas, principales centros de atención de salud en Honduras.- Otras de las condiciones es que el hospital deberá contar con una comisión de supervisión no gubernamental la cual resguardara la calidad de la administración de los directores y personal en general, cumpliendo con el principio de Auditoria Social de la Calidad.

Los procesos de cambio obligan a los hospitales a desarrollar nuevas formas de relación con su entorno y nuevas modalidades de organización y de gestión que les permitan dar una respuesta satisfactoria a las demandas de la población y cumplir con los fines que para los cuales se crearon, es decir, transformar la gestión del hospital como empresa, mejorar la atención costo – efectiva y contribuir a mejorar el estado de salud y la satisfacción de los pacientes pediátricos.

Es en este marco, que la escritura de donación y el convenio de gestión suscrito, se establece el enfoque de gestión clínica estratégica aunado a un modelo de hospital autónomo, descentralizado, administrado por la Fundación

Amigos del Hospital María, pero con una visión del porvenir y un camino trazado de articulación con la red de servicios de la Secretaría de Salud y del Instituto Hondureño de Seguridad Social, mediante un proceso de separación de funciones y mediante un Convenio de Concesión transfiriendo competencias al Hospital María que permitirán identificar con mayor claridad las responsabilidades gerenciales. Se transfieren competencias a la vez que se transfiere riesgo, pero se clarifican la autoridad y responsabilidad gerenciales.

La labor del Hospital María es responder a ciertas necesidades de salud de la población de forma articulada con las otras unidades de servicios y en cumplimiento de objetivos de salud pública definidos por las autoridades sanitarias. Estas necesidades son cambiantes y la población misma está en movimiento. El hospital está al servicio de la población infantil, lo que quiere decir que debe adaptarse a sus necesidades.

De ahí la necesidad de elaborar un proyecto de modelo de gestión clínica, gestión y financiamiento que garantizará al país y en particular a la población infantil un Hospital especializado, estructurado de acuerdo a las necesidades de la población y al avance tecnológico aplicado a la docencia, investigación y la atención de patologías de alta complejidad.

Para llevar a cabo el proyecto de apertura del Hospital María se hizo necesaria la cooperación de Italia, quienes a través de un préstamo de quince millones de euros esta financiando el equipamiento medico, electromecánico, mobiliario e instrumental quirúrgico con que operara dicho hospital; la apertura al publico de dicho centro hospitalario esta prevista para el mes de octubre de 2009.

Palabras claves: Hospital, Proyecto, Equipamiento, Financiamiento.

1. INTRODUCCION

Es indudable que para que un hospital opere de una manera eficiente y eficaz, con modelos de atención centrados en los pacientes y con un alto nivel tecnológico es necesaria la incorporación de equipos biomédicos y electromecánicos que respalden los procesos clínicos y terapéuticos que los profesionales de las ciencias de la salud demandan.

El proceso de equipamiento del Hospital María se ha dividido en varias etapas entre las que se encuentran las siguientes:

1. Fase inicial, en la cual se elabora la propuesta de financiamiento a los países cooperantes, en este caso se solicito ayuda al Gobierno de Italia, España y Taiwán; obteniendo finalmente el financiamiento del Gobierno Italiano, a través de la Cooperación Italiana.
2. Fase técnica, en esta fase se elaboran los listados de equipos de acuerdo a las necesidades y características del hospital, se elabora un presupuesto de inversión, diseño de pagina web del proyecto (www.pehm.org), condiciones legales de la licitación, elaboración de condiciones de contrato, elaboración de condiciones de post-venta y luego las especificaciones técnicas de cada uno de los equipos; en este proceso se distribuyeron los equipos en ocho lotes, que se mencionan a continuación:
 - a. Lote 1; Equipos de Lavandería, Cocina y Esterilización.
 - b. Lote 2; Equipos de Bioimágenes.
 - c. Lote 3; Equipos de Análisis químico-clínica
 - d. Lote 4; Muebles hospitalarios y equipos de oficina
 - e. Lote 5; Equipos Biomédicos
 - f. Lote 6; Equipos de cirugía y equipos menores.
 - g. Lote 7; Equipos Electromecánicos
 - h. Lote 8; Vehículos.
3. Fase revisión y evaluación, consiste en la revisión de cada uno de los ítems que componen los lotes de la licitación, para luego proseguir con la adjudicación de los bienes.

4. Fase de instalación y capacitación; consiste en poner a funcionar cada uno de los equipos solicitados y efectuar las capacitaciones técnicas y de usuario de cada equipo adjudicado.
5. Fase de prueba y mantenimiento.

2. OBJETIVOS

El objetivo fundamental del proyecto de equipamiento del Hospital María es el de garantizar a las niñas y niños una atención con calidad, equidad, calidez y eficiencia, a través de personal capacitado y equipos de alta tecnología, lo que contribuirá con el desarrollo social de Honduras a través de una población infantil mas sana.

Como objetivos específicos del proyecto se mencionan:

1. Garantizar un sistema de calidad a través de equipo de alta tecnología que cumplen con los mas altos estándares de calidad.
2. Evitar perdidas por malas inversiones de equipamiento.
3. Contar con equipos biomédicos y electromecánicos correctamente distribuidos, instalados y con el mantenimiento adecuado.

3. AREAS CLAVES DE RESULTADOS DEL PROYECTO

Como resultado de la evaluación de todos los escenarios esperables (económicos, políticos, sociales, demográficos y epidemiológicos) y del análisis del desarrollo del sistema de servicios de salud en función de los requisitos para poner en marcha el Hospital María, Especialidades Pediátricas, se identificaron y definieron los siguientes lineamientos estratégicos cuya discusión y eventual instrumentación se espera dinamicen la apertura y funcionamiento adecuado y deseado del Hospital: Recursos Humanos, Desarrollo Organizacional, Calidad, Sostenibilidad Financiera, Mercadeo y Comunicación, Docencia e Investigación, Mercadeo y Comunicación, y, Equipo y Tecnología.



4. DESCRIPCION DEL PROCESO DE EQUIPAMIENTO

El Proceso se involucra básicamente con tres entidades:

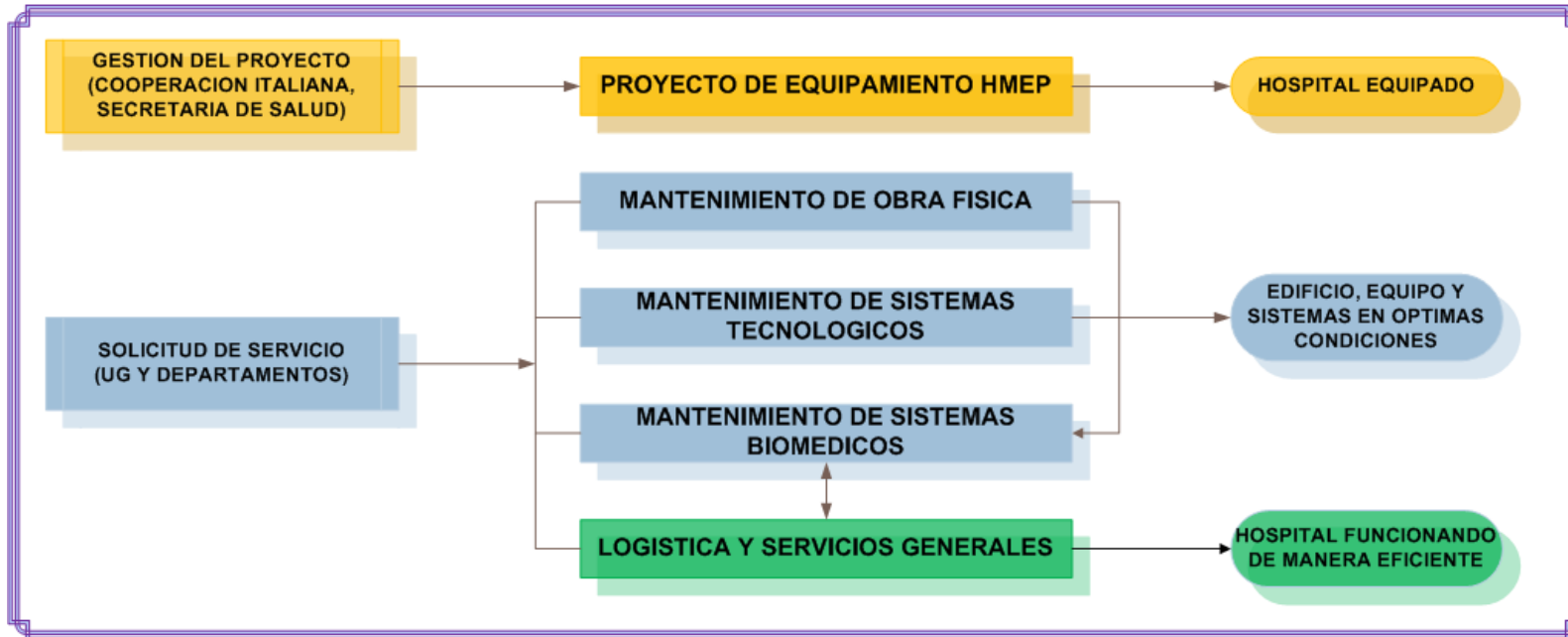
- La Secretaria de Salud, como ente rector.
- La Cooperación Italiana, como ente financiador.
- El Hospital María, como ente beneficiado, cuya función técnica se delega en el Departamento Equipo y Tecnología de dicho hospital.

Interdependencias

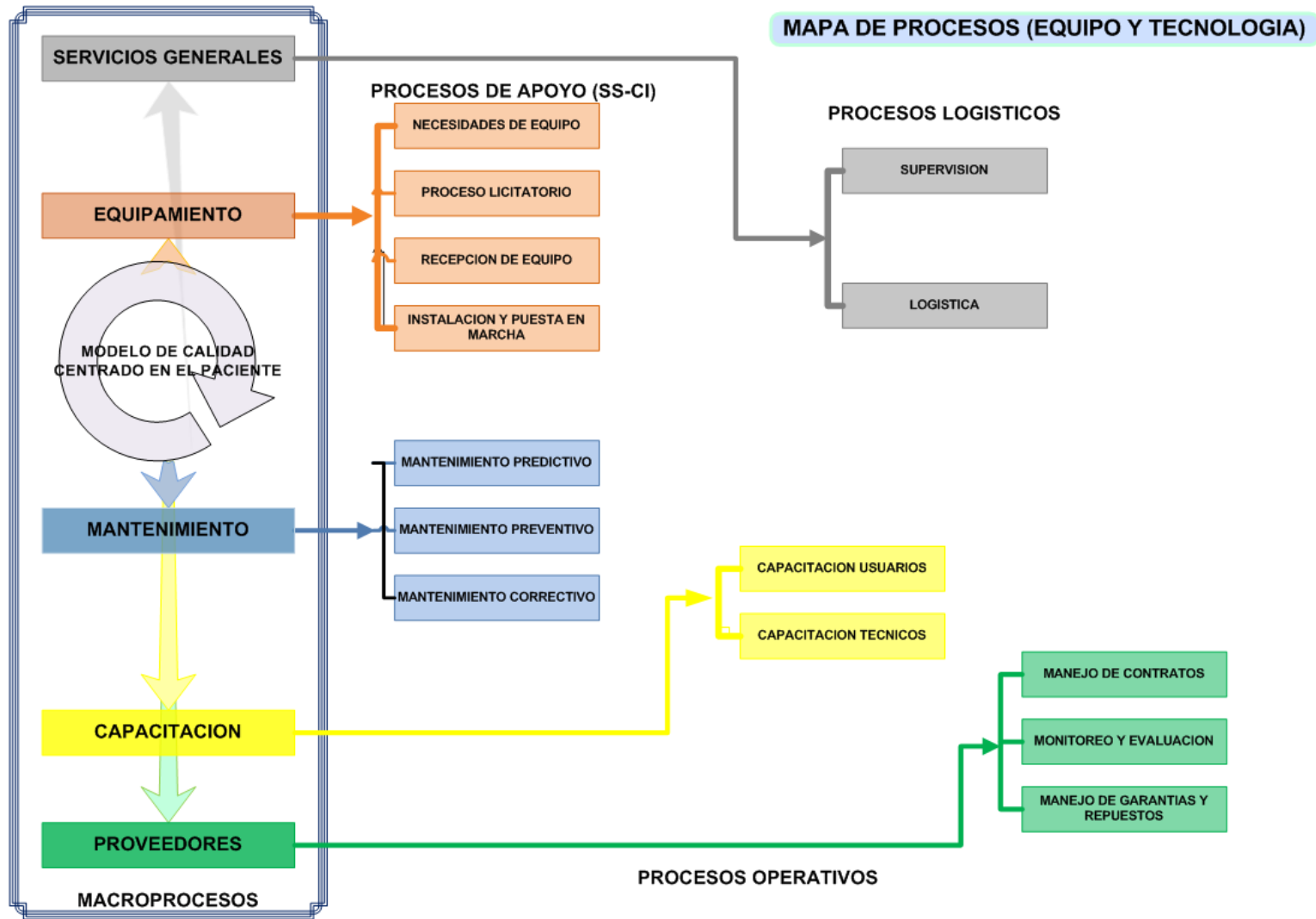
Del presente proceso dependen los componentes de equipamiento, mantenimiento y servicios generales del HMEP en forma directa, y en forma indirecta todas las unidades, servicios y dependencia del Hospital.

Flujograma del proceso

COMPONENTES PRINCIPALES EQUIPO Y TECNOLOGIA

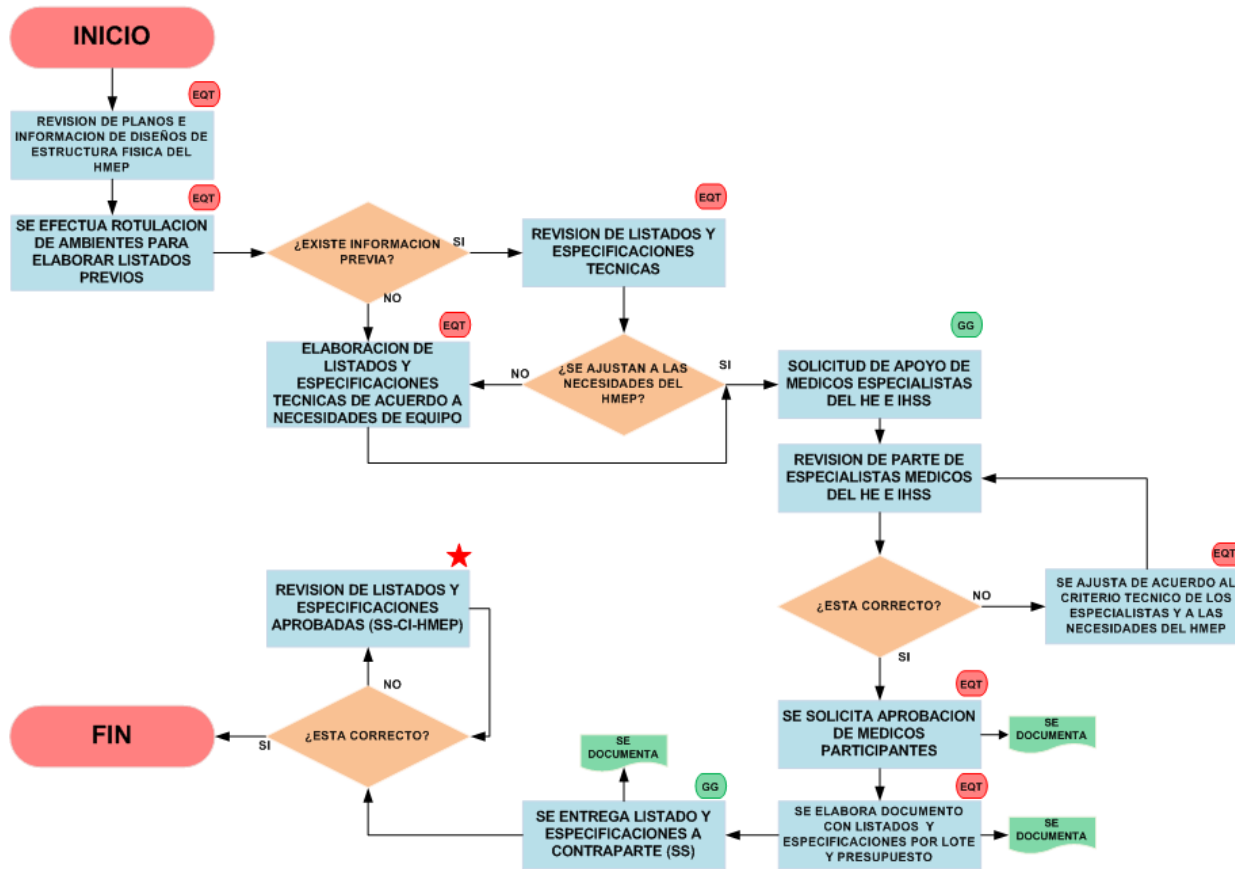


Flujograma



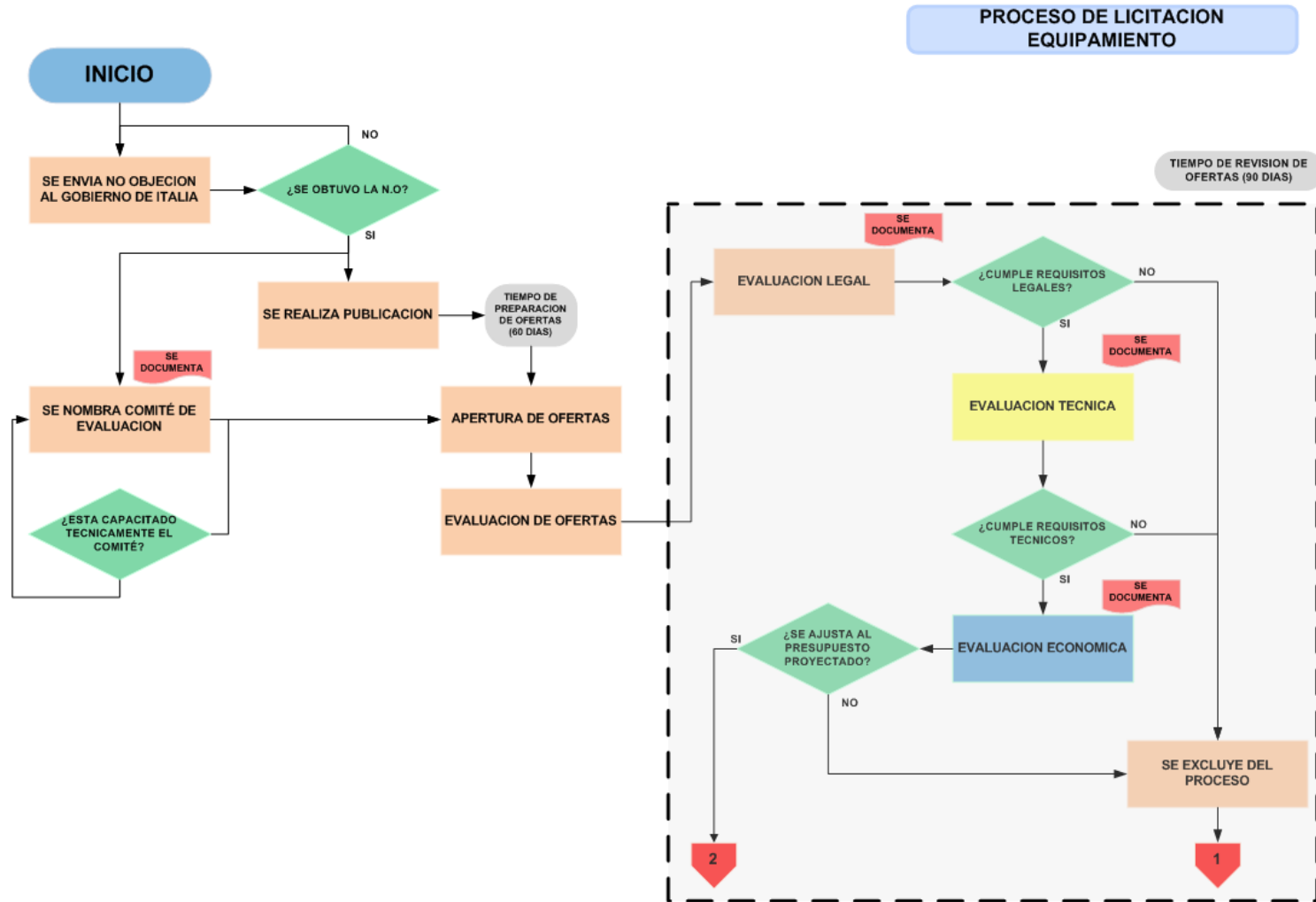
Flujograma del proceso

ELABORACION LISTADOS Y ESPECIFICACIONES EQUIPAMIENTO



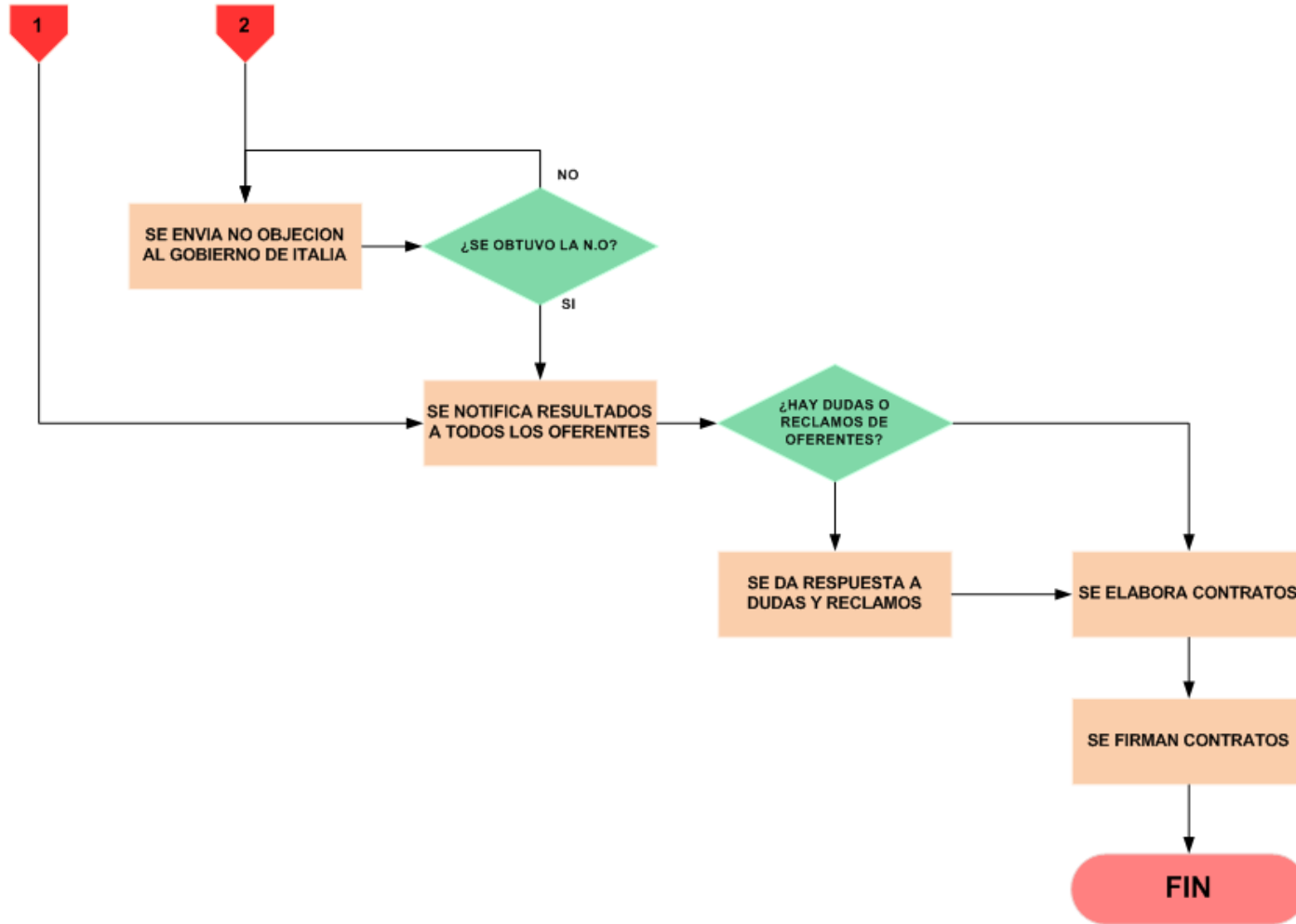
★
 SS = SECRETARIA DE SALUD
 CI = COOPERACION ITALIANA
 HMEP = HOSPITAL MARIA

Flujograma del proceso



Flujograma del proceso

PROCESO DE LICITACION EQUIPAMIENTO



6. CONSIDERACIONES FINALES

El proyecto en general es bastante amplio y la descripción detallada de cada uno de los componentes tomaría mucho mas tiempo y esfuerzo que el solicitado para este tipo de congresos, que son mas de orden académico, sin embargo toda la información, incluidos listados, condiciones de licitación, contratos, desarrollo de los sistemas descritos, proyecciones presupuestarias y especificaciones técnicas, pueden ser consultadas vía Internet en la pagina oficial del proyecto, www.pehm.org; o directamente con el coordinador del dicho proyecto; Ing. Walter Alejandro Martínez Matamoros; email: wmartinez@hospitalmaria.org; Teléfono (504) 9965-0202.

7. CONCLUSIONES

- El proyecto estará concluido en el mes de octubre de 2009, en este momento hemos concluido las dos primeras fases; durante el primer semestre del 2009 concluiremos la tercera fase y en la recta final del año estaremos finalizando con la cuarta y quinta fase.
- Es importante destacar que este proyecto es el mas grande desarrollado en Honduras en materia de Equipamiento hospitalario, ya que otros proyectos tienen inversiones mas bajas y el impacto que han causado no tiene la envergadura del proyecto descrito.
- Con el proyecto de equipamiento del HMEP no solamente se beneficiara la población pediátrica hondureña, sino toda la población del istmo centroamericano, ya que el HMEP será el hospital con mayor grado de complejidad, tanto en materia tecnológica como clínica, en toda la región.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Manuales de proveedores de equipos médicos

Comunicaciones personales

Grupo medico consultivo del Hospital Escuela, Junio 2006.

Caposeno Giuseppe, Jefe de Cooperación Italiana en Honduras, Ingeniero Biomédico, Master en Administración de proyectos de Salud, Junio 2008.

Di Virgilio Valerio, Ingeniero Biomédico, Master en Biomecánica, Phd en Biomédica, Coordinador de elaboración de propuesta préstamo Italia-Honduras, HMEP; Octubre 2007

Autorización y Renuncia

Los autores autorizan a LACCEI para publicar el escrito en los procedimientos de la conferencia. LACCEI o los editores no son responsables ni por el contenido ni por las implicaciones de lo que esta expresado en el escrito

Authorization and Disclaimer

Authors authorize LACCEI to publish the paper in the conference proceedings. Neither LACCEI nor the editors are responsible either for the content or for the implications of what is expressed in the paper.